TÜRK BALIKADAMLAR SPOR KULÜBÜ İKTİSADİ İŞLETMESİ

DENETİM KURULUNUN 01.01.2026 – 30.06.2026 TARİHLERİ ARASI

MALİ HESAP ve İDARİ İŞLEMLER İNCELEME RAPORU *

Denetimlerimiz 3 başlık altında yapılmaktadır.

1. Mali İşlemler
2. İdari İşlemler
3. Geçmiş Dönem Denetim Kurullarının, Gördüğü Eksiklikler, Talepler, Öneriler

1. Mali İşlemler

İktisadi işletmenin ilk 6 aylık kayıtlarını incelediğimizde, bir önceki döneme göre yapılan işlemlerde ilk göze çarpan kısım; yine bir önceki denetim kurulunun tavsiyelerinden biri olan "yerinde ve günlük kayıt sistemi" ne geçilmiş olmasıdır. Bu kapsamda bir muhasebe personelinin işe alınması ve mali işlemlerin günlük olarak takip edilmesi; mali veriler üzerinden karar alıcıların daha rahat işlem yapabilmesini ve denetim süreçlerinin daha sağlıklı işlemesini sağlamaktadır.

Yapılan kayıt denetimlerinde; iktisadi işletmenin gelir kalemlerinin, bir önceki denetim kurulunun uyarıları çerçevesinde hesap planında detaylandırıldığı ve bu gelir getirici her faaliyetin ayrı takip edildiği görülmüştür.

2026 yılının ilk 6 ayı için toplam gelir 1.611.564,48 TL'dir. Gelir kalemleri; gelişim dalışları, dalıcı ve eğitmen eğitimleri ile uzmanlık eğitimlerinden oluşmaktadır. Bununla birlikte, sezona güçlü bir şekilde başlayan iktisadi işletmenin eğitim gelirlerinin her ay düşüş gösterdiği tespit edilmiştir.

2026 yılının ilk 6 ayında yapılan giderler gelirlerin oldukça üstündedir; giderlerin ana kalemlerini ise havuz, üst tesis ve sahil tesislerinin kira ödemeleri, teknelerin bakım-onarım masrafları ile personel giderleri oluşturmaktadır.

Tahsilatların tamamı banka ya da diğer aracı finans kurumları vasıtasıyla yapılmış olup nakit (kasa) işlemleri durdurulmuştur. Kasa kullanımı, istisnai birkaç ufak gider ödemesinin dışında tamamen sonlandırılmıştır.

2025 yılından devreden borçlar, 2026 yılındaki ceza ödemeleri ve gelirlerdeki düşüş; iktisadi işletmenin finansal açıdan zor bir dönemden geçtiğini göstermektedir.

Bu süreci aşmak adına iktisadi işletme, 2025 yılından gelen borçlarını taksitler halinde ödemeye başlamıştır. Bu süreçte 2.000.000,00 TL'lik teminat mektubu bozdurulmuş, spor kulübü yönetim kurulu üyelerinden ilk 6 ay için 800.000,00 TL borç alınmış ve spor kulübü gelirlerinin ilk 6 aylık kısmından 2.191.477,99 TL'lik tutar yine iktisadi işletmeye borç olarak aktarılmıştır.

*Denetim kurulu olarak olağanüstü genel kurul sonrası, yeni dönemde göreve başlama tarihimiz, yönetim kurulunun 27.04.2026 tarihli kararı ile başlamıştır.
denetim dönemi, tüzük gereği 6 ayda bir denetim yapılır kuralı gereği 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihlerini kapsamaktadır.

İktisadi işletmenin karlılığını artırarak spor kulübüne kaynak aktarması gerekmektedir. Spor kulübü üzerinden iktisadi işletmeye verilen borçların ilerleyen süreçte spor kulübüne geri ödenmesi; kulübün sportif faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli kaynağa ulaşabilmesi açısından kritik önem arz etmektedir.

Önceki denetim kurulunun da önemle üzerinde durduğu demirbaşlar konusunda, spor kulübünün güncel bir demirbaş envanteri çıkarmaya çalıştığı görülmüştür. Kulüp üyeleri ile birlikte başlatılan bu çalışma, denetim sürecinde de devam etmektedir.
Ayrıca, bu denetim dönemini kapsamakla birlikte karar defteri incelemelerinden anlaşıldığı üzere yönetim kurulu, yedek üyelerden birini asil kurula dahil ederek demirbaş sorumlusu olarak atamıştır.

2. İdari İşlemler

Denetimin kapsadığı ilk 6 aylık süreç içinde, nisan ayında olağanüstü genel kurul yapılmış; mayıs ve haziran aylarında ise yeni yönetim kurulunun oluşturulması ve görev dağılımının yapılması işlemleri tamamlanmıştır.

İlk 6 aylık dönemde dikkat çeken idari işlemler arasında, geçmişten gelen ve yeni eklenen şikayetlere yönelik kamu idaresi ile yapılan yazışmalar göze çarpmaktadır. Bu kapsamda, ilk 6 aylık dönemde sonuçlandırılan ve geçmiş yıllar için tahakkuk ettirilen Milli Emlak Hasılat Payı tutarının ödenebilmesi amacıyla, yönetim kurulundan borçlanılmasına karar verilmiştir.

Nisan ayında gerçekleştirilen genel kurulun ardından, bürokratik süreçlerin uzaması nedeniyle yönetim imza sirküleri ancak temmuz ayında çıkarılabilmiştir. Bu durum, birçok işleme yönelik hukuki ve idari süreçlerin haziran ayından sonraki döneme sarkmasına yol açmıştır.

Bununla birlikte, doğrudan bu denetim dönemini kapsamamakla birlikte; denetim sürecinde karar defteri ve diğer evrakın incelenmesi esnasında, bir sonraki denetim dönemine konu olacak şikayet ve incelemelere dair çeşitli kararlar alındığı ve bu yönde çalışmalar yürütüldüğü tespit edilmiştir.

3. Geçmiş Dönem Denetim Kurullarının, Gördüğü Eksiklikler, Talepler, Öneriler

Geçmiş dönem denetim kurulunun sunduğu 12 maddelik öneri listesi incelenmiştir. Bu tavsiyelerin bir kısmının ilk 6 aylık dönemde hayata geçirilmeye başlandığı, bir kısmına yönelik çalışmaların ise halen devam ettiği tespit edilmiştir. Ayrıca, listedeki bazı maddelerin bir sonraki denetim döneminde faaliyete geçirildiği görülmüştür.

Bu kapsamda; ödeme işlemlerinin haftalık periyotlarla yapılması, ödemelerde öncelik sırasının belirlenmesi, harcamalara ilişkin nakit planlamalarının oluşturulması ve imza yetkilisinin onayı olmadan hiçbir işlemin gerçekleştirilmemesi gibi kritik tavsiyelere bu dönemde uyulduğu görülmüştür.

Can KARA Abdulkadir ÖZTÜRK Engin ALAN